



РЕПУБЛИКА СРПСКА  
ОПШТИНА МРКОЊИЋ ГРАД

## ИЗВЈЕШТАЈ

о раду Комуналног предузећа „Парк“, а.д. Мркоњић Град  
за 2017. годину

ОБРАЂИВАЧ:  
КП „Парк“ а.д. Мркоњић Град

ПРЕДЛАГАЧ:  
Начелник општине



Регистровано код Основног суда Бања Лука,  
број улозика 057-0-Reg-12-001571  
ЛИБ: 4401197280009  
ПДВ број: 401197280009  
Матични број: 1030787

**КП "ПАРК" А.Д.**  
**МРКОЊИЋ ГРАД**  
ул. Стевана Синђелића 51  
тел. 050/ 211-506, факс 211-066

Жиро рачуни КМ:  
Raiffeisen Bank 1610450032490090  
Развојна Банка 5620990000945911  
Unicredit Bank 5510140000090766  
Комерцијална Банка 5710600000012649  
Hipo Alpe Adria Banka 5520310002752859

Број: 49/18  
Дана: фебруар 2018. год.

РЕПУБЛИКА СРПСКА  
ОПШТИНА МРКОЊИЋ ГРАД  
ДЕЛСТВО У РЕГИСТРАЦИЈИ И УДАРЦИВАЊУ  
ПРИДАЧА ГРАД

ПРИДАЧА		Датум: 26. 03. 2018.	
Одг. јед.	Број	Прилог	Вредност
	02-013-14		

УР 61

## ИЗВЈЕШТАЈ О РАДУ

**КП"ПАРК", а.д. МРКОЊИЋ-ГРАД,**  
**ЗА 2017. ГОДИНУ**

Датум израде  
ФЕБРУАР 2018. год.

В.д. Директор - а  
Јанковић Душан дипл.ек.



Комунално предузеће "Парк", а.д.  
Мркоњић Град  
ул. Стевана Синђелића 51

**ИЗВЈЕШТАЈ О РАДУ  
за 2017. годину**

**САДРЖАЈ**

1. ЛИЧНА КАРТА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА .....	3
2. УВОД.....	3
3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА.....	4
4. АНАЛИЗА СТАЊА ЉУДСКИХ РЕСУРСА .....	4
5. ОСНОВНЕ ОДРЕДНИЦЕ ПОСЛОВНЕ ПОЛИТИКЕ.....	5
5.1. Одржавање водовода и канализације.....	5
5.2. Сакупљање и одвоз смећа.....	6
5.3. Уређење и одржавање зелених површина.....	6
5.4. Зимско одржавање градских улица .....	7
5.5. Одржавање и управљање пијацама у граду .....	7
5.6. Остале активности у предузећу .....	7
6. АКТИВНОСТИ НА УНАПРЕЂЕЊУ РАДА И ПОСЛОВАЊА.....	8
7. ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЈЕШТАЈ ПОСЛОВАЊА.....	9
8. КОМЕНТАР НА ИЗВРШЕЊЕ ПЛАНА АКТИВНОСТИ И ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ.....	10
9. ПРИЈЕДЛОГ МЈЕРА ЗА ПОБОЉШАЊЕ СТАЊА .....	10
10. РИЗИЦИ ПОСЛОВАЊА.....	10
11.ЗАКЉУЧАК.....	11

## **1. ЛИЧНА КАРТА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА**

**Назив:** Комунално предузеће "Парк", а.д. Mrkočić Grad

**Сједиште:** Mrkočić Grad

**Адреса:** Стевана Синђелића 51

**Дјелатност:** комунална дјелатност

**Правни статус :** акционарско друштво

**Идентификациони број:** 9065019441

**ЈИБ:** 4401197280009

**ПИБ:** 401197280009

**Матични број:** 1030787

**Телефон:** 050/211-506, факс 050/211-066

**Адреса електронске поште:** parkmng@teol.net

**Одговорне особе:**

Душан Јанковић, дипл.економиста – директор

Милан Ковачевић, дипл.инж.менаџмента – извршни директор за економске послове

Немања Калаба, дипл.инж.архитектуре – извршни директор за техничке послове

### **Управљачка структура**

#### **Надзорни одбор:**

1. Зоран Анђелић, предсједник
2. Тијана Војевић, замјеник предсједника,
3. Зоран Лукач, члан.

#### **Одбор за ревизију:**

1. Славојка Зељковић, предсједник
2. Гордана Шормаз, замјеник предсједника
3. Мирко Васић, члан

#### **Екстерна ревизија:**

"Томакант", д.о.о. Градишча

#### **Број запослених: 51**

## **2. УВОД**

Комунално предузеће "Парк", а.д. Mrkočić Grad, је организовано као јавно предузеће од локалног значаја.

Структура капитала је сљедећа:

- капитал локалне заједнице .....	60,61 %,
- интерне дионице .....	13,42 %,
- ваучер понуда .....	12,99 %,
- пензиони фонд .....	8,65 %,
- МГ Минд, д.о.о. .....	4,33 %

**У 2017. години, одлуком Скупштине акционара, извршено је повећање основног капитала предузећа за 312.157,00 КМ из нераспоређене добити из претходних година, тако да сада вриједност основног капитала износи 1.572.533,00 КМ. Сваком акционару припада одређен број акција из наведеног повећања, сразмјерно његовом процентуалном учешћу у основном капиталу Друштва, на дан пресјека 01.08.2017. године.**

Основна дјелатност предузећа је.

- одржавање водовода и канализације,
- сакупљање, одвоз и депоновање смећа,
- уређење и одржавање јавних и зелених површина,
- зимско одржавање градских улица,
- одржавање и управљање пијацама у граду.

Поред наведених основних дјелатности, предузеће је пружало и друге услуге за које је оспособљено и регистровано (нискоградња, изградња и реконструкција водоводне и канализационе мреже, ровокопачка дјелатност, транспорт, вршење услуга трећим лицима ....).

### **3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА**

Организациона структура предузећа је прилагођена потребама дјелатности којима се предузеће бави:

#### **1. Управа предузећа**

- директор
- извршни директор за економске послове
- извршни директор за техничке послове

#### **2. Сектор за економске послове**

- одјељење рачуноводства
- одјељење наплате

#### **3. Општи сектор**

#### **4. Сектор за техничке послове**

- одјељење водовода
- одјељење механизације
- одјељење чистоће

### **4. АНАЛИЗА СТАЊА ЉУДСКИХ РЕСУРСА**

У току године послове и задатке је обављало просјечно 51 радника.

Квалификациона структура запослених је сљедећа:

BCC .....	6 радника
CCC .....	9 радника
BK .....	2 радника
KB .....	21 радник
PK .....	5 радника
NK .....	8 радника

Квалификациона структура и број радника у потпуности омогућују предузећу да обавља квалитетно дјелатност за коју је регистровано.

Просјечна мјесечна нето плата у 2017. години је износила 734,17 КМ. Поред мјесечне плате радницима је редовно исплаћиван топли оброк, те регрес и зимница.

## 5. ОСНОВНЕ ОДРЕДНИЦЕ ПОСЛОВНЕ ПОЛИТИКЕ

У овом дијелу Извјештаја ће бити обрађене активности предузећа у претходној години, посебно за сваку област.

### 5.1. Одржавање водовода и канализације

Статистички подаци везани за ову област су: 2016.године 2017.године

- дужина водоводне мреже .....	145.549 м.....	146.425 м
- дужина канализационе мреже .....	13.531 м.....	13.531 м
- испоручена вода корисницима .....	594.335 м <sup>3</sup> .....	620.570 м <sup>3</sup>
- број корисника, домаћинстава (на крају године) .....	4.734.....	4.736
- број корисника, привреда (на крају године) .....	422.....	430

У 2017.години је испоручено 26.235 м<sup>3</sup> више него претходне године, због хидролошке ситуације у љетним мјесецима.

Број корисника комуналних услуга је већи за 10, него претходне године.

У току године је уграђено 12 водомјера и замијењено 20 водомјера, замијењено 79 стакала и 46 механизама водомјера. Отклоњено је 11 већих и 205 мањих кварова на водоводној мрежи.

Искључено је са водоводне мреже 57 потрошача, а поново прикључено 10 потрошача.

- корисници који не плаћају комуналне услуге .....	29
- корисници који су имали илегалне прикључке .....	10
- корисници који су се одјавили .....	18

У току године, извршени су радови:

- изградња водоводне мреже у Зечевићима, дужине 876 м,
- реконструкција водоводне мреже у ул. Милана Будимира, дужине 133 м,
- измјештање дијела канализације у ул. Светог Николе,
- уградња цијеви за оборинску одводњу у Ријеци.

У оквиру редовног одржавања водовода, вршена је санација и прање резервоара, кошење око резервоара, поправљање ограда, мјерења издашности изворишта, те кресање шиља на водоводним трасама.

У току 2017.године узорци воде су редовно прегледани у Институту за заштиту здравља и два узорка нису задовољили критеријуме употребе воде за пиће, а узрок је био неадекватан начин узорковања од стране радника Института. Поред узорака са водовода које одржава предузеће, узимани су узорци повремено из основних школа са подручја општине.

Од стране представника ЈУ "Воде Српске", у септембру је извршено мјерење захваћених количина воде на извориштима која снабдијевају градско подручје.

Упркос лошој хидролошкој ситуацији у љетним мјесецима, није било редукција у испоруци воде потрошачима.

Лоша електромрежа, чести нестанци струје и промјене напона, често узрокују престанак рада пумпи на резервоару Рогори, што има за последицу лошије снабдјевање подручја на пумпном систему (Тријево, Шеховци, Густовара, Ступари, Томићи.....).

Неки проблеми у водоснабдјевању се понављају из године у годину : стара и дотрајала мрежа на којој су квартови све већи и чешћи, нерационална потрошња (нарочито на сеоским подручјима у летњем периоду и периоду печенја ракије), и илегални прикључци. Наставља се стара пракса у градском подручју изградње објекта на водоводној и канализационој мрежи, те постављање других инсталација што представља велику опасност за раднике који раде на одржавању водовода.

На канализационој мрежи је отклоњено 3 већа и 18 мањих квартова.

И даље је присутан проблем да канализационе цијеви у кишном периоду не могу прихватити све количине воде (јер је иста мрежа за фекалне и оборинске воде), што доводи до излијевања на саобраћајнице или чак враћања у подруме појединачних објекта.

У пролеће је извршено чишћење канализационих шахти и испирање канализационих цијеви (где је то било могуће) због великих количина пјеска у цијевима послије зимског посипања улица.

### **5.2. Сакупљање и одвоз смећа**

На подручју града смеће се сакупља сваког дана, на чему је ангажовано 7 радника и одвози на локалну депонију. Викендом и празницима, дежурни чистачи одржавају главне саобраћајнице у граду.

За потребе одлагања смећа, постављено је 175 контејнера запремине  $1,1\text{ m}^3$  и 40 контејнера запремине  $5,5\text{ m}^3$ .

У току 2017. године, одвезено је на депонију  $47.900\text{ m}^3$  смећа, што је за 11 % више него у претходној години. Континуирано се врши одвоз смећа са села која су показала интерес за одвоз смећа. У 2018. години се планира проширење сеоских подручја са којих ће се одвозити смеће на градску депонију. Током читаве године, издвајана је и пресована картонажа и пет амбалажа, која се продаје операторима секундарних сировина.

Извршено је пролећно чишћење и уређење града, сакупљање абразивног материјала послије зимске сезоне и прање града по потреби. У пролеће је проведена акција одвоза кабастог отпада.

У неколико наврата је вршено прање контејнера, а ради ефикаснијег праћења одвоза смећа, сви контејнери су нумерисани. Посебан проблем је паљење отпада одложеног у контејнере, нарочито у зимском периоду, као последица истресања луга од стране несавјесних грађана.

Три пута у току године је чишћен пут према депонији смећа. На депонији смећа је насут и оспособљен још један пут за камионе који довозе смеће.

### **5.3. Уређење и одржавање зелених површина**

У оквиру редовних активности у овој области, урађено је :

- припрема земљишта за цвјетне површине,
- садење и одржавање украсних биљака,
- залијевање зелених површина у сушном периоду,
- кошење травнатих површина.

Поред редовних активности, извршавани су и други послови:

- уређење, кошење и одржавање петље,
- активности за Дане косидбе, Дан Општине и Уличне трке ,
- уређење депоније смећа,
- радови на сјечи старијих стабала у граду,
- садња дрвећа око транзитног пута,
- кошење и уређење горњег фудбалског игралишта,
- кресање грана које сметају на саобраћајницама у граду и на сеоским подручјима.

#### **5.4. Зимско одржавање градских улица**

Са Општином Мркоњић Град је закључен уговор о зимском одржавању градских саобраћајница.

За обављање овог посла формиране су мобилне екипе, распоређене у дневну и ноћну смјену. У току љета, све машине и приклучци ангажовани на зимском одржавању су прегледане, репариране и припремљене за зиму. Како би се зимско одржавање подигло на виши ниво, набављен је камион "Мерцедес-атего".

За потребе зимског одржавања набављене су потребне количине соли и абрразивног материјала.

У току зимског одржавања, проблеми који отежавају рад мобилним екипама су исти као и претходних година: паркирани аутомобили у уским улицама који онемогућавају пролаз механизацији, остављање возила на паркинзима дуже вријеме (као што су напр. улице Ваче Пелагића, Симе Шолаје, Милана Будимира, Јована Рашковића.....), избацивање снијега испред локала и кућа поново на улицу.

#### **5.5. Одржавање и управљање пијацама у граду**

Предузеће одржава и управља зеленом, бувљом и сточном пијацом. И даље је присутан тренд смањивања броја корисника пијачног простора на све три пијаце.

На сточној пијаци, велики број продаваца продаје стоку ван ограђеног пијачног простора, што отежава саобраћај, те изазива негодовање продаваца стоке који се налазе у пијачном простору. Такође, пијачним даном све више продаваца у граду продаје робу на улици, тротоарима и двориштима оближњих кућа, што ствара додатне проблеме у одвијању саобраћаја у граду.

#### **5.6. Остале активности у предузећу**

Поред активности из редовне дјелатности, предузеће је у току претходне године имало и друге активности:

- одржана је редовна сједница Скупштине акционара, на којој су усвојене Измјене и допуне Статута,
- извршена је ревизија пословања за 2016. годину и ријешене препоруке ревизора,
- извршена је процјена ризика радних мјеста од стране овлаштеног института,
- учешће у акцији запошљавања приправника,
- едукација радника из области водоснабдјевања, рачуноводства и јавних набавки,
- урађена Актуарска процјена резервисања средстава,
- урађен и усвојен Ребаланс плана за 2017. година,
- урађен План интегритета,

- урађен План заштите личних података.

Успјешно је завршен још један пројекат са Фондом за заштиту животне средине (набавка камиона кипера за зимско одржавање).

**Пред крај године, предузеће је (по други пут) добило Цертификат бонитетне успјешности од стране Business intelligence sistema i LRC-a, који се баве анализом остварених пословних резултата свих предузећа на простору БиХ.**

Материјално техничка опремљеност је на нешто вишем нивоу него претходне године, јер су набављена основна средстава, у вриједности 121.130,39 КМ:

- камион "Мерцедес – атего" .....	74.500 КМ
- 4 пумпе за воду .....	5.193 КМ
- 3 делта лоцера и програм за праћење.....	15.472 КМ
- контејнер 5 м <sup>3</sup> .....	1.580 КМ
- видео надзор управне зграде и круга предузећа.....	2.440 КМ
- генерални ремонт "Аванта" .....	11.571 КМ
- алати и опрема.....	10.374 КМ

## **6. АКТИВНОСТИ НА УНАПРЕЂЕЊУ РАДА И ПОСЛОВАЊА**

Анализа резултата програма рада у 2017. години показују да је пословање предузећа било успешно и да су сви постављени задаци рјешавани квалитетно и на вријеме.

У току године је перманентно вршена едукација радника, присуствовањем курсевима, семинарима, сајмовима и стручним посјетама другим предузећима из сродне области. Пружана је финансијска помоћ спортским клубовима, културним, вјерским заједницама, за лијечење тешко оболјелих и учешће у хуманитарним акцијама, у складу са могућностима предузећа. Такође, током године, предузеће је пружало помоћ комуналним предузећима из окружења, која су у тешкој ситуацији (Шипово, Језеро, Рибник, Дринић).

У просторијама предузећа је одржана 1. сједница Регионалног удружења водовода, којој су поред чланова Управног одбора Удружења водовода РС-а, присуствовали представници свих комуналних предузећа из наше регије.

## 7. ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЈЕШТАЈ ПОСЛОВАЊА

<b>ПРИХОДИ</b>	ОСТВАРЕЊЕ 2016	ОСТВАРЕЊЕ 2017	ИНДЕХ 2017/2016	РЕБАЛАНС. ПЛАН 2017	ОСТВАРЕЊЕ 2017	Индекс остварења плана у 2017
1.вода	591.031	614.441	104	620.000	614.441	99
2.канализација	146.920	149.251	102	152.000	149.251	98
3.смеће	464.578	468.790	101	466.000	468.790	101
4.пијаце	27.613	25.363	92	25.000	25.363	99
5.остало	474.230	237.218	50	219.000	237.218	108
<b>УКУПНО:</b>	<b>1,704.372</b>	<b>1,495.063</b>	<b>88</b>	<b>1,482.000</b>	<b>1.495.063</b>	<b>101</b>
<b>РАСХОДИ</b>	ОСТВАРЕЊЕ 2016	ОСТВАРЕЊЕ 2017	ИНДЕХ 2017/2016	РЕБАЛАНС. ПЛАН 2017	ОСТВАРЕЊЕ 2017	Индекс остварења плана у 2017
1.материјал за аду	176.784	42.847	24	39.000	42.847	110
2.остали материјал	37.971	32.597	86	31.000	32.597	105
3.гориво и енергија	78.601	75.481	96	82.000	75.481	92
4.зараде и накнаде	1,024.008	1.024.090	100	1.025.000	1.024.090	100
5.производне услуге	58.760	54.401	93	60.000	54.401	91
6.амортизација	100.147	106.677	107	100.000	106.677	107
7.нематеријалн и трошкови	61.824	73.452	119	71.000	73.452	103
8.остало	89.376	33.082	37	32.000	33.082	103
<b>УКУПНО:</b>	<b>1,627.471</b>	<b>1,442.627</b>	<b>89</b>	<b>1.440.000</b>	<b>1,442.627</b>	<b>102</b>
<b>НЕТО РЕЗУЛТАТ:</b>	<b>76.901</b>	<b>52.436</b>	<b>68</b>	<b>42.000</b>	<b>52.436</b>	<b>125</b>

Укупан приход у 2017. години је значајно мањи него претходне године, а главни разлог су мањи остали приходи (за 237.012 КМ), јер није било инвестиција у изградњи и реконструкцији водовода и канализације. Такође, приходи од зимског одржавања су мањи, као последица мањег обима зимских падавина.

Оно што охрабрује је повећање прихода из основне дјелатности предузећа (вода, канализација, одвоз смећа).

И укупни расходи су значајно мањи него претходне године. Обзиром да није било изградње нових водовода и канализације, трошкови материјала за израду су мањи за 76% и осталог материјала за 14 %. Амортизација је већа за 7% због процењене вриједности основних средстава и новонабављеног камиона "мерцедес атего" за потребе зимског одржавања. Нематеријални трошкови су већи за 19% у односу на претходну годину због издатака везаних за регистрацију повећања основног капитала.

Остали расходи су много мањи, јер није било отписа спорних потраживања као претходних године. Нето добит је мања него претходне године, али ипак на задовољавајућем нивоу.

## **8. КОМЕНТАР НА ИЗВРШЕЊЕ ПЛАНА АКТИВНОСТИ И ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ**

Табеларни приказ из претходног поглавља показује да је и поред економске кризе, предузеће и у 2017. години пословало позитивно.

Предузеће је током 2017. године своје финансијске обавезе по основу плате радника, пореза и доприноса, обавеза према добављачима извршавало на вријеме, јер је било ликвидно током читаве године. Један од важних фактора за обезбеђење сталне ликвидности је висок проценат наплате комуналних услуга (102%) и у 2017. години.

## **9. ПРИЈЕДЛОГ МЈЕРА ЗА ПОБОЉШАЊЕ СТАЊА**

Имајући у виду опште стање у окружењу и комуналним дјелатностима, стање у КП "Парк", а.д. је задовољавајуће, што не значи да не треба и даље радити на стабилизацији и развијању предузећа, јер оно има велики значај за локалну заједницу.

У оквиру предузећа, посебно треба обратити пажњу:

- наплати,
- откривању и елиминисању илегалних прикључака,
- смањењу губитака у мрежи,
- замјени стarih водомјера,
- још бољем искориштењу постојећих капацитета,
- даљем смањивању трошкова,
- континуираној едукацији радника у свим областима.

Локална заједница би се требала ангажовати, у сарадњи са предузећем, на рјешавању следећих проблема:

- пречишћавање отпадних вода,
- реконструкција дотрајалих водовода и канализације,
- дефинисање зона санитарне заштите изворишта,
- издавање употребне дозволе за водовод Зеленковац,
- пројекат регионалне депоније за одлагање отпада,
- обезбеђење земљишта за механизацију предузећа,

## **10. РИЗИЦИ ПОСЛОВАЊА**

Циљ управљања капиталом предузећа је задржати способност за наставак нормалног пословања и у будућем периоду.

Основни финансијски инструменти предузећа су потраживања од купца за кориштење комуналних услуга (као основна дјелатност) и остале услуге које предузеће пружа, кредити искориштени за набавку основних средстава, обавезе према добављачима и остале обавезе чије је финансирање неопходно за текуће пословање предузећа.

Као и сва друга, предузеће је свакодневно изложено финансијским ризицима, и то: тржишном ризику, ризику ликвидности и кредитном ризику.

На евентуални раст цијена, електричне енергије и материјала, мораће се на вријеме реаговати, прије свега смањењем трошкова, где је то могуће.

Предузеће је изложено ризику да корисници комуналних услуга у све тежој ситуацији неће моћи у потпуности и на вријеме измиравати своје обавезе, што би имало за последицу отежано пословање предузећа. Зато треба предузети све мјере да би се степен наплате одржао на проценту преко 90% и у наредној години.

Обавезе према добављачима на дан 31.12.2017. године су износиле 14.123,62 КМ што се односи на рачуне који су примљени у 2018. години, а односе се на претходну годину.

Предузеће и даље располаже довољним износом високо ликвидних средстава, као и континуираним приливом средстава од пружених комуналних и других услуга, што му омогућује да све своје обавезе измирује далеко прије рока доспјећа.

Обавезе по дугорочним кредитима на дан 31.12.2017. године износе 89.575,25 КМ. Исказане обавезе се односе на добијене кредите за основна средства (ИЦБ, лада нива, камион путар и магацин).

Дио дугорочних обавеза по основу наведених кредита, које доспијевају до једне године, износи 31.626,48 КМ.

Обзиром на динамику прилива средстава уплаћених за извршене услуге, висину мјесечне обавезе по основу кредита, те стања на рачунима, не постоји ризик од немогућности измиривања обавеза по овом основу.

И у наредном периоду очекујемо пословање у тешким условима као последице економске кризе, те се тако и понашамо.

## 11.ЗАКЉУЧАК

Из Извјештаја се може закључити да је и у 2017. години предузеће успјешно пословало, те да је наставило са улагањима у свој развој, како би пружање услуга подигло на виши ниво.

Финансијски показатељи показују, већ годинама, стабилно пословање, са реалном основом да ће се такав тренд наставити и у 2018. години.

